



La Cantine dans
les écoles

Bilan de l'année scolaire
2023-2024

La Cantine
POUR TOUS

Table des matières

Présentation de La Cantine dans les écoles 2023-2024	3
Survol historique	3
Contexte	4
Contexte économique	4
Contexte particulier : grèves dans le domaine de l'éducation	5
Contexte politique	5
Équipe	6
Objectifs 2023-2024	7
Réalisations 2023-2024	8
Écoles et membres participants	8
Suivi des objectifs	9
Objectif 1 : Déployer le programme dans dix régions	9
Objectif 2 : Démontrer l'adhésion des parents	11
Objectif 3 : Un programme pour TOUS les enfants	14
Objectif 4 : Des repas appréciés des enfants	16
Objectif 5 : Un programme plus solide	17
Perspectives 2024-2025	19
Remerciements	21

Présentation de La Cantine dans les écoles

2023-2024

Survol historique

La Cantine dans les écoles vient de finir sa cinquième année scolaire !

Le programme a été lancé en septembre 2019 par La Cantine pour tous, afin de mettre en place une solution aux problèmes d'insécurité alimentaire et d'alimentation non adaptée au développement des enfants dans les écoles. Nous avons pour objectif de faire tomber les barrières économiques qui empêchent l'accès aux repas sains dans les écoles primaires du Québec. Notre solution repose sur le principe d'universalisme proportionné, c'est-à-dire que le programme est accessible à toutes et tous via une tarification sociale à prix flexible que les participant·e·s choisissent en fonction de leurs moyens.

La Cantine pour tous regroupe des organismes membres spécialisés dans la préparation de repas à travers plusieurs régions de la province. Avant de pouvoir les associer à une école de leur région, La Cantine pour tous exige la certification et l'accréditation des membres, afin d'assurer le respect des meilleures pratiques en matière de production alimentaire. La certification contrôle les pratiques de gestion tandis que l'accréditation valide la capacité à se conformer aux standards du programme. Par ailleurs, tous les menus offerts sont approuvés par une nutritionniste pour en assurer la qualité. Les parents peuvent commander des repas via notre plateforme transactionnelle et payer un montant adapté à leur budget, avec un minimum 1 \$ par repas, en toute confidentialité. Le prix suggéré par repas étant de 6 \$, La Cantine pour tous couvre la différence s'il y a lieu. Ceci permet aux membres chargés du service traiteur d'être rétribués de façon



juste, et de rester opérationnels. Les membres préparent ensuite les repas et les livrent tous les jours aux enfants participants. Le modèle est simple et tiré de ce qui se fait ailleurs au Canada et dans plusieurs autres pays. **Ce qui rend La Cantine pour tous unique est que les membres locaux chargés du service traiteur ont un impact direct sur le développement du programme dans leur communauté respective.**

Ayant reçu un accueil enthousiaste, le programme a rapidement été déployé dans plusieurs régions afin de répondre à la demande des écoles et des parents. Pour l'année scolaire 2023-2024, nous sommes heureux d'avoir pu compter sur le soutien financier du ministère de l'Éducation et de plusieurs bailleurs de fonds privés.

Après avoir testé la mise en œuvre du programme dans plusieurs régions et milieux, nous travaillons maintenant sur la première mise à l'échelle du programme, afin de constituer les bases pour un déploiement partout au Québec.

Contexte

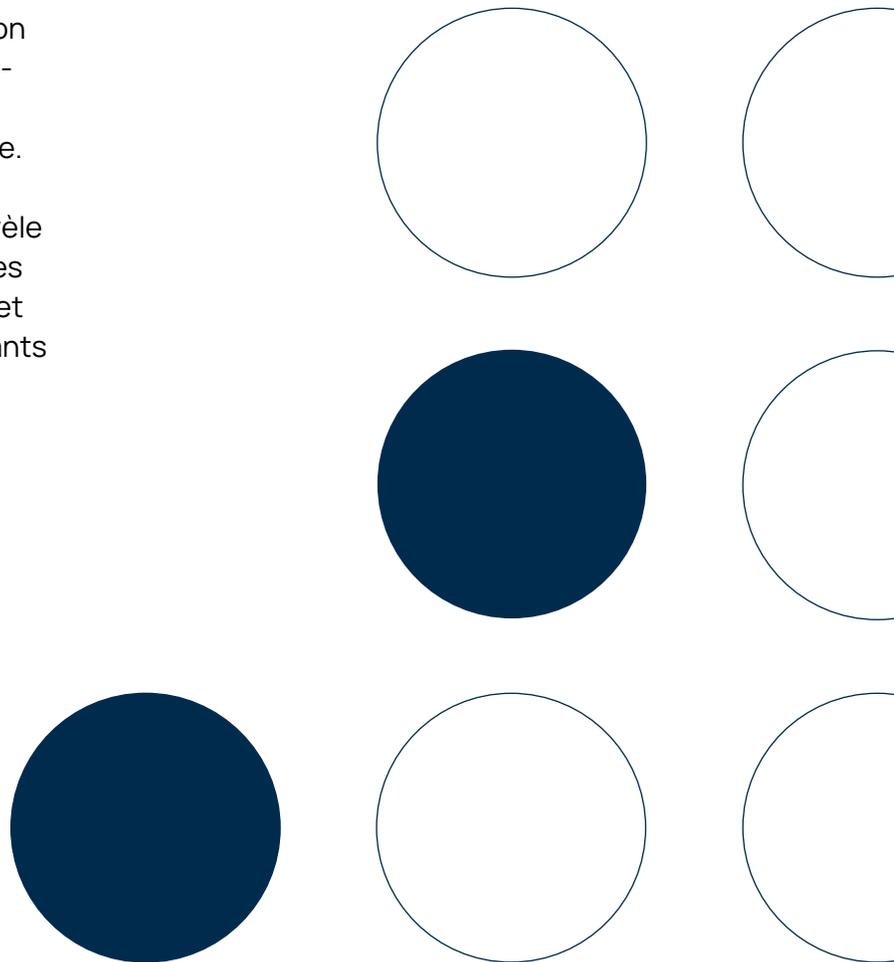
Contexte économique

Le Québec continue de faire face à une inflation persistante, qui pèse sur les finances des ménages. L'[Institut de la statistique du Québec](#) rapporte une augmentation de 4,8 % de l'indice des prix à la consommation en septembre 2023 par rapport à l'année précédente. Les prix des aliments ont particulièrement augmenté de 6 %.

L'inflation touche directement les familles québécoises, en particulier celles à revenu modeste. La part de leur budget consacrée à l'alimentation et la qualité des aliments en sont affectées. En juin 2024, un sondage de l'[Institut national de santé publique du Québec \(INSPQ\)](#) révélait que 21 % des adultes québécois-es vivent dans un ménage en situation d'insécurité alimentaire et que 49 % ne consomment pas les cinq portions de fruits et légumes recommandées pour une alimentation équilibrée. Dans ce contexte, un programme alimentaire financièrement accessible comme le nôtre se révèle encore plus pertinent. La Cantine dans les écoles répond à un besoin crucial dans notre province et propose un modèle pour garantir à tous les enfants du primaire l'accès à une alimentation saine.

« Grâce à votre programme, mes enfants ont la chance de pouvoir manger à leur faim et essayer de nouveaux plats sans que maman s'inquiète. »

– Parent anonyme





Contexte particulier : grèves dans le domaine de l'éducation

Les grèves prolongées dans le domaine de l'éducation au Québec de mi-novembre à décembre ont fortement impacté le programme, avec la fermeture de près de la moitié des écoles participantes (51). Ceci a empêché la livraison de repas scolaires pour 12 de nos 25 membres chargés du service traiteur, dont 3 qui ont dû fermer pendant cette période car ils n'avaient plus accès à leur locaux situés dans les écoles. Cette situation a également aggravé le niveau de précarité de certaines familles, qui ont dû rester à domicile pour garder leurs enfants, subissant une baisse de revenu.

Toutefois, plusieurs de nos membres ont réussi à innover et mettre en place des programmes d'aide pour les familles dans le besoin, en préparant des repas à emporter, en collaboration avec La Cantine pour tous. Une école a aussi décidé d'acheter des repas congelés à un des membres du réseau pour soutenir les enseignants en difficulté financière pendant cette période.

Contexte politique

La Cantine pour tous tient à saluer les annonces du gouvernement fédéral et provincial faites en mars 2024 concernant les investissements importants dans les programmes d'alimentation scolaire. Ces annonces représentent une étape significative vers la mise en place d'un programme universel donnant accès à tous les enfants au Québec à des repas sains et nutritifs à l'école, et ce, sans stigmatisation.

Le gouvernement provincial a dévoilé un investissement de neuf millions de dollars sur cinq ans pour le programme de La Cantine dans les écoles. Quelques semaines plus tard, le gouvernement fédéral a annoncé un investissement d'un milliard de dollars sur cinq ans dans un programme national d'alimentation scolaire. Ces initiatives conjointes démontrent l'engagement des autorités à répondre aux besoins alimentaires des enfants.

« Il s'agit d'un investissement dans l'avenir de nos enfants, à l'échelle de toute une génération, et nous allons travailler avec les provinces et les territoires ainsi qu'avec les partenaires autochtones pour faire en sorte que chaque enfant mange à sa faim. »

— Extrait du communiqué de presse du gouvernement fédéral annonçant l'investissement futur pour un programme d'alimentation scolaire

Équipe

La Cantine dans les écoles est composée d'une équipe bienveillante et talentueuse en pleine croissance pour répondre aux besoins des familles, des écoles et des organismes-traiteurs.

Voici les membres de l'équipe qui ont assuré un bon fonctionnement du programme lors de l'année scolaire 2023-2024 :

Fatima Bennaceur

Agente au service à la clientèle

Paula Brunet

Responsable des services alimentaires

Caroline Champagne

Nutritionniste et responsable du pôle de production

Ariane Clément

Chargée des communications, La Cantine dans les écoles

Maxime Comeau

Agent au service à la clientèle

Daphné Crépeau

Technicienne en diététique et chargée de la qualité, La Cantine dans les écoles

Benoît Deshayes

Responsable régional de La Cantine dans les écoles

Michele Dossou-Yovo

Chargée de projets numériques

Anita Kapuscinska

Responsable des communications

Valérie Lafontaine

Responsable de la production

Thibaud Liné

Directeur général

Chloé Lopes

Responsable du développement

Florian Maysonave

Responsable de projets numériques

Jennifer Minne

Responsable animation du réseau

Amandine Paulin

Directrice de La Cantine dans les écoles

Valérie Trudel

Responsable du service à la clientèle

Soraya Ziou

Responsable régionale de La Cantine dans les écoles

Nous tenons également à remercier

Fernanda Diniz Cerrulo pour sa contribution.



Objectifs 2021-2024

Afin de structurer le déploiement du programme et d'offrir plus de lisibilité à nos partenaires, l'équipe de La Cantine pour tous a réalisé un plan de développement triennal ayant comme ambition principale, en plus de répondre à la demande des écoles, la livraison d'un plan d'opérationnalisation d'un programme universel de dîners scolaires dans toutes les écoles du Québec.

Pour arriver à atteindre notre ambition, voici quelques objectifs visés :

- **Objectif 1** : démontrer l'adhésion d'une diversité de milieux en déployant le programme dans un minimum de dix régions.
- **Objectif 2** : démontrer l'adhésion des parents en atteignant un taux de participation moyen au programme de 35%.
- **Objectif 3** : développer des solutions reproductibles pour faire tomber les barrières à l'accès aux repas.
- **Objectif 4** : faire respecter par tous les membres participants les critères de qualité du cadre de référence.
- **Objectif 5** : formaliser les processus internes pour assurer un déploiement à grande échelle.

La section suivante met en lumière les différentes actions menées durant l'année scolaire 2023-2024, dans le but d'atteindre les objectifs du plan de développement 2021-2024.

Réalisations 2023-2024

Écoles et membres participants

Durant la période de recrutement, nous avons rencontré 94 écoles primaires, et sur ce total, 49 d'entre elles ont rejoint le programme en septembre 2023, et 17 autres ont été ajoutées lors d'une seconde vague, en janvier 2024. Cette deuxième cohorte, une première pour La Cantine dans les écoles, a permis de recruter davantage d'écoles et de membres chargés du service traiteur, rendant les repas scolaires accessibles à plus de 35 000 élèves, soit une croissance de 150 % par rapport à l'année précédente.

Le nombre total d'écoles participantes s'élevait à 106 pour la deuxième partie de l'année, réparties dans dix régions du Québec. Cet ajout nous a permis d'augmenter substantiellement le nombre d'élèves bénéficiant des services de La Cantine dans les écoles.

Cette année, notre programme a touché plus de 35 000 élèves grâce à 25 membres chargés du service traiteur. L'intégration de ces nouvelles écoles a permis d'étendre le programme à quatre nouvelles régions : la Gaspésie, Chaudière-Appalaches, la Montérégie et l'Outaouais. Le nombre de membres s'est également accru avec l'ajout de 13 producteurs dans diverses régions : Chaudière-Appalaches (Club Parentaide), l'Estrie (Les Solutions Gourmandes, Racine Pop), la Gaspésie (Réseau de développement social), Laval (Centre Scama), la Montérégie (Brigabouffe, Centre de Bénévolat d'Acton Vale, Le Geste, Les Cuisiniers Différents), Montréal (Groupe PART, Les Fourchettes de l'espoir), l'Outaouais (Alliance alimentaire Papineau, Moisson Outaouais).

Figure 1 : Évolution du nombre d'écoles et traiteurs participants par année depuis le lancement du programme

Année	2019	2020	2021	2022	2023
Nombre d'écoles	3	15	26	40	106
Nombre de régions	2	4	5	6	10
Nombre de membres	3	7	10	12	25

OBJECTIF 1 : Déployer le programme dans dix régions

La Cantine a atteint son objectif de déployer le programme dans dix régions en 2023-2024, grâce à l'expansion continue dans de nouveaux territoires. Chaque implantation exige une coopération sur plusieurs fronts, de la production locale avec le membre chargé du service traiteur à la collaboration avec les secteurs de l'éducation, de la santé et de l'économie sociale. Nous veillons à ce que notre programme ne perturbe pas les solutions existantes, mais qu'il en soit plutôt complémentaire.

L'intégration de quatre nouvelles régions en 2023-2024 s'est déroulée avec succès. Nous prévoyons d'augmenter à nouveau le nombre d'écoles participantes à la rentrée 2024 grâce à l'arrivée de huit nouveaux membres au programme, pour un total de 33.

Le réseau d'organismes membres de La Cantine pour tous suit une trajectoire similaire et s'est rapidement développé, comptant maintenant 81 membres dans 14 régions du Québec. Nous continuons à développer des partenariats locaux pour implanter La Cantine dans les écoles dans ces régions.

« L'accessibilité est au cœur de notre programme. Nous souhaitons que tous les enfants du Québec puissent bénéficier d'un dîner santé à l'école, sans égard à leur situation familiale ou milieu, et sans discrimination. »

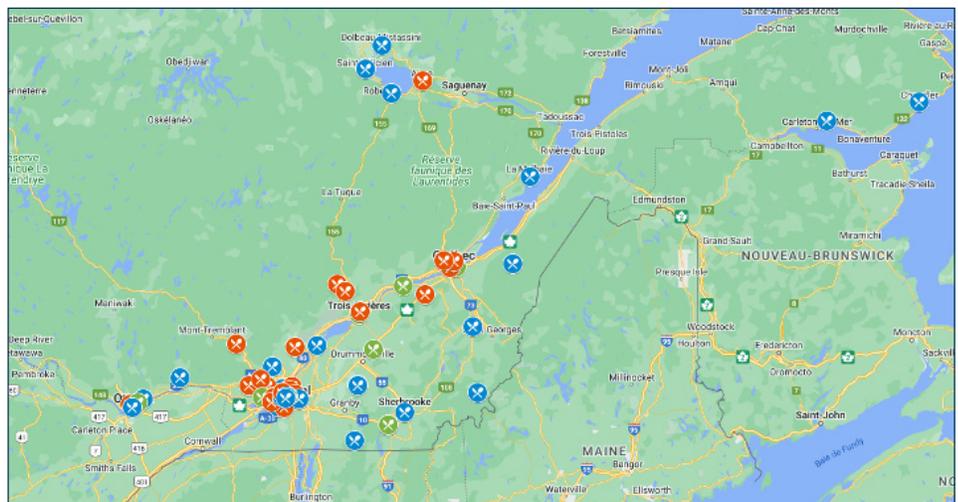
— Amandine Paulin, directrice du programme
La Cantine dans les écoles



Figure 2 : Nouveaux membres 2023-2024 (+29)

Régions	Membres-traiteurs
Abitibi-Témiscamingue	Conseil des Anicinapek de Kitcisakik, Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi Ouest
Capitale-Nationale	Entraide Agapè, La Baratte, La Butineuse, Le Piolet, Service d'aide communautaire de Charlevoix-est
Chaudière-Appalaches	Centre d'Entraide familiale de la MRC de Montmagny, Pôle Agroalimentaire Lotbinière
Estrie	Moisson Estrie
Gaspésie	Centre d'Action Bénévole Ascension Escuminac, Centre d'Action Bénévole Saint-Alphonse Nouvelle - Maria (CAB Maria)
Laurentides	Bouffe Laurentienne
Laval	Association des popotes roulantes de Laval (APRL), Au Panier de Chomedey
Mauricie	Camps Odysée, Les Horizons ouverts, Les services Le Cheval Sautoir
Montérégie	Mission Nouvelle Génération, Moisson Rive Sud
Montréal	Action Centre-ville, Bouffe action de Rosemont, Carrefour Saint-Eusèbe, Centre du Vieux Moulin de Lasalle, Équipe Entreprise
Outaouais	Dîner pour mieux apprendre (Banque alimentaire de la Lièvre), Campus 3, Moisson Outaouais
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Borée

Figure 3 :
Carte des organismes membres



OBJECTIF 2 : Démontrer l'adhésion des parents

L'adhésion en chiffres pour l'année scolaire 2023-2024

Il est important de garder en tête que les grèves dans le domaine de l'éducation au Québec ont eu une répercussion importante sur le programme pendant le premier trimestre de l'année scolaire. La participation a donc été en baisse en fin d'année 2023 à cause de la fermeture des écoles. Même si nos chiffres n'ont pas évolué comme nous l'avions anticipé à cause des grèves, nous constatons une augmentation du nombre de participants dans plus de la moitié de nos écoles desservies l'an passé.

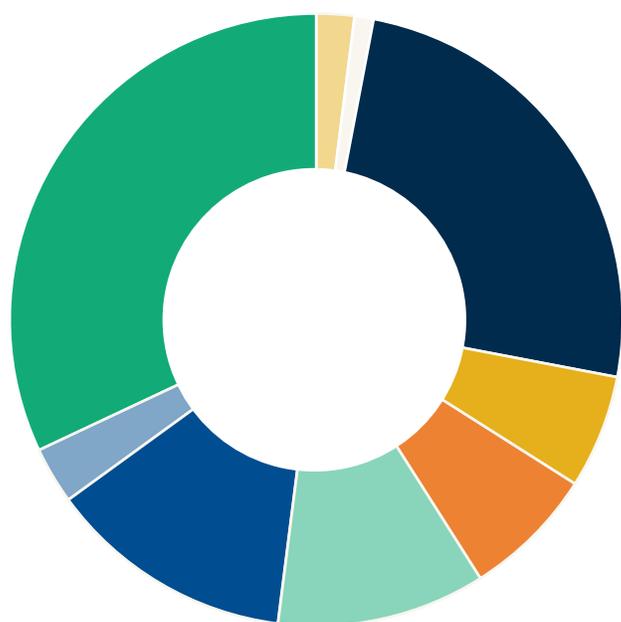


- Les écoles participantes étaient en moyenne très défavorisées selon les [indices du MEQ](#). En effet, le seuil de faible revenu moyen était de 7,2/10 tandis que l'indice de milieu socio-économique était de 8/10.
- Nombre d'enfants inscrits sur la plateforme : 23 971 (+267 %).
- Pourcentage de participation des enfants inscrits à l'heure du dîner ayant commandé au moins une fois pendant l'année scolaire : 40 % (comparé à 46 % en 2022-2023)
- Participation hebdomadaire : jusqu'à 22 % (jusqu'à 28 % en 2022-2023).
- 52,1 % des utilisateurs·trices du service sont des enfants de maternelles ou de premier cycle.
- Nombre de repas servis au total : 691 375 (+77 %). Cela inclut les repas offerts par les écoles ou les membres à certains élèves en situation de précarité économique via des programmes de subvention.
- Le prix moyen payé par les parents a été de 3,27 \$ par repas, comparé à 3,47 \$ pour l'année dernière (-6 %). Nous pensons que cette baisse pourrait être dûe à l'impact de l'inflation sur les budgets des familles, ainsi que la grève.
- Les parents ont acheté en moyenne 7,17 repas par commande. Comparé à 7,97 l'année dernière.
- La répartition du prix moyen payé par les parents et la répartition des utilisateurs·trices par niveau scolaire étaient comparables à celles de l'année précédente.

Figure 4 : Comparaison des chiffres pour les années scolaires 2022-2023 et 2023-2024

Année	2022-2023	2023-2024
Nombre d'enfants dans les écoles	14 484	35 840 (+147 %)
Nombre de dîneurs dans les écoles	12 379 85 % du total des élèves	31 590 (+155 %) 88 % du total des élèves
Taux de participation	44 %	40 % (-4 points de pourcentage)
Taux de participation hebdomadaire	jusqu'à 28 %	jusqu'à 22 % (-6 points de pourcentage)
Nombre de repas servis	389 694	691 375 (+77 %)
Prix moyen payé par les parents	3,47 \$/repas	3,27 \$ (-0,20 \$)

Figure 5 : Répartition du prix moyen payé par les parents



Catégorie de prix	Répartition des commandes
Plus de 7 \$	2 %
6 \$ à 7 \$	1 %
6 \$	25 %
5 \$ à 6 \$	6 %
4 \$ à 5 \$	7 %
3 \$ à 4 \$	11 %
2 \$ à 3 \$	13 %
1 \$ à 2 \$	3 %
1 \$	32 %

Figure 6 : Répartition des utilisateurs et utilisatrices par niveau scolaire, et prix moyen payé par repas

Niveau scolaire	Prix moyen par repas	Répartition des commandes
Maternelle 4 ans	3,05 \$	2,8 %
Maternelle 5 ans	3,38 \$	16,1 %
1 ^{ère} année	3,24 \$	18,1 %
2 ^e année	3,48 \$	15,4 %
3 ^e année	3,13 \$	15,1 %
4 ^e année	3,33 \$	11,2 %
5 ^e année	3,13 \$	9,7 %
6 ^e année	3,12 \$	7,8 %
Secteur de l'adaptation (DAPP et DAPP Langage) *	2,20 \$	0,2 %
TSA **	2,69 \$	0,5 %
Classe d'accueil	2,86 \$	3,0 %

* [Difficulté d'Apprentissage Programmes particuliers](#)

** Trouble du spectre de l'autisme

OBJECTIF 3 :

Un programme pour TOUS les enfants

Afin de concrétiser notre vision d'accessibilité universelle, nous nous engageons à éliminer les obstacles que certaines personnes pourraient rencontrer pour participer au programme. Nous voulons permettre à tous les enfants de profiter du programme La Cantine dans les écoles, indépendamment de leur situation familiale.



Voici ci-dessous quelques exemples de nos nouvelles réalisations cette année :

Communications

- **La création de trousse de communication et de feuillets** pour que les écoles aient de meilleurs outils pour présenter le programme (disponibles en français et anglais, avec des outils multilingues).
- **La création de contenu explicatif sur le prix flexible** pour assurer l'accessibilité du programme.
- **La présence de kiosques d'informations** et de prises de commandes dans les écoles pour aider les parents ayant des difficultés technologiques
- **Des rappels de commandes envoyés par texto** aux parents.
- **L'analyse d'un sondage** effectué auprès de plus de 4 000 parents pour mieux connaître les freins à la commande.

Numérique

- **L'amélioration de la plateforme transactionnelle** grâce à des optimisations ciblées pour une expérience plus facile et fluide lors de la commande.

Service à la clientèle

- **La prise de commandes téléphoniques** pour les parents n'ayant pas accès à un ordinateur, un téléphone intelligent ou à internet, ou encore pour ceux dont la langue principale n'est ni le français ni l'anglais.
- **Un service d'aide aux familles** qui ont des difficultés avec la gestion financière ou administrative du programme. La direction des écoles envoie une liste d'élèves pour laquelle La Cantine passe les commandes de repas. La direction gère de son côté l'accessibilité économique au programme pour ces enfants. 38 de nos écoles participantes ont utilisé cette mesure.

Projets pilotes

- **La mise en place d'un projet pilote de repas à emporter** ayant pour objectif de trouver une solution aux freins liés aux frais de surveillance du midi. Les repas à emporter sont les mêmes que ceux servis sur place. Nous avons testé ce projet dans huit écoles, offrant ainsi à des dizaines d'élèves d'habitant à la maison la possibilité de bénéficier de repas chauds à prix abordable. Cette initiative sera maintenue en 2024-2025, avec pour objectif d'atteindre un plus grand nombre d'élèves.
- **La mise en place d'un projet pilote de photos de repas** pour la plateforme de commande, pour aider les parents à mieux comprendre les plats. Nous avons créé une banque de photos à l'aide de l'intelligence artificielle, qui a été ajoutée aux menus sur notre site transactionnel pour 11 écoles en juin 2024. Nous souhaitons appliquer ce projet à plus grande échelle l'année prochaine.



OBJECTIF 4 : Des repas appréciés des enfants

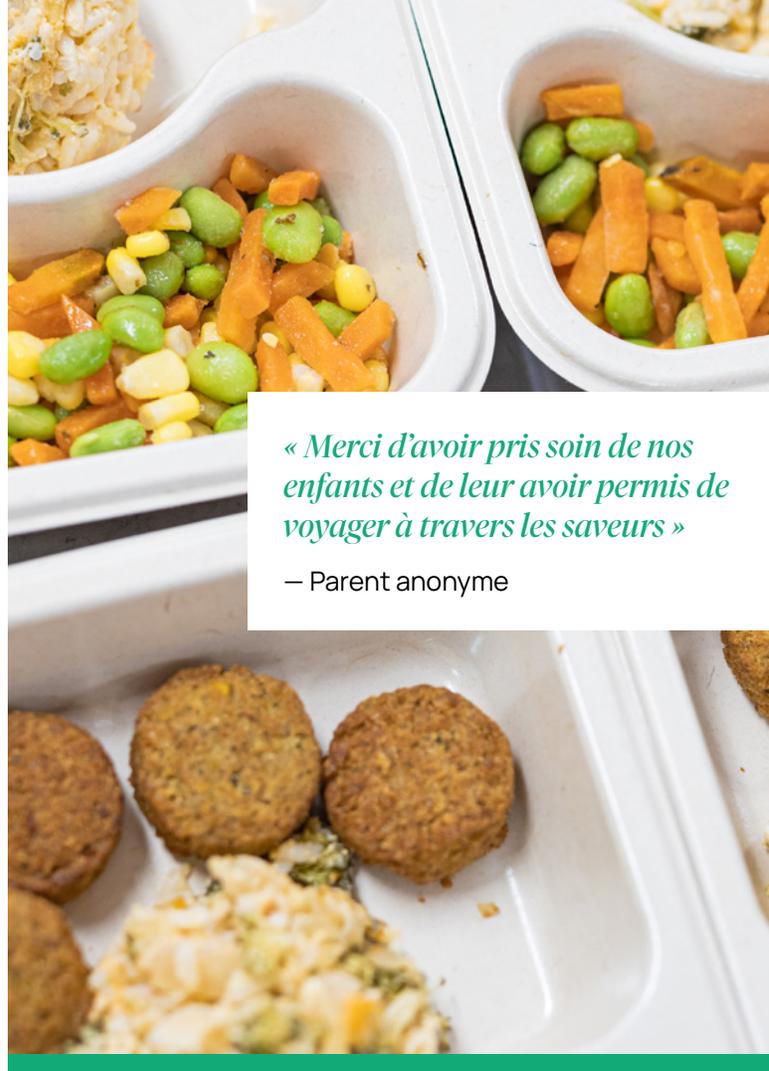
Le cadre de référence du programme, établi en collaboration avec nos membres, vise à maximiser la satisfaction des parties prenantes et à assurer la cohérence des services offerts à travers le Québec.

Tous les membres doivent respecter les règles du cadre de référence pour être admissibles à desservir des écoles. L'équipe du programme révisé régulièrement ses processus et outils pour améliorer le service.

Cette année, nous avons réalisé un sondage auprès des parents des écoles participantes pour évaluer l'appréciation du programme auprès d'eux et de leurs enfants. Nous avons eu un taux de participation record de 12% de répondants, avec plus de 4 000 réponses. Les résultats étaient très positifs, avec 86% des parents déclarant être "très satisfaits" du programme. L'un des trois critères les plus importants pour eux dans l'offre de La Cantine dans les écoles était notamment la qualité des repas.

Pendant l'année scolaire 2023-2024, l'équipe a mis en place les éléments suivants :

- **Des visites d'assurance qualité** chez les écoles pour évaluer le service et la satisfaction, et identifier les éléments à améliorer. Des critères de contrôle ont été établis pour les repas servis, afin de garantir leur conformité. Un état des lieux et des recommandations sont ensuite partagés avec le membre chargé du service traiteur et/ou l'école pour une amélioration continue des services. Cette année, toutes les écoles ont été évaluées, pour un total de 131 visites.
- **L'analyse des menus et recettes par des nutritionnistes** pour assurer le respect du [guide alimentaire canadien](#), des guides nutritionnels en vigueur dans les centres de services scolaires, du guide nutritionnel de La Cantine dans les écoles et de la politique ministérielle pour un virage santé à l'école.
- **Des formations en ligne** sur les sujets prioritaires qui avaient été identifiés en 2022-2023 ont été développées avec un partenaire externe. Elles seront disponibles à l'ensemble du réseau pour l'année 2024-2025.
- **Le programme d'accréditation** pour assurer que les membres ont les capacités de respecter tous les critères du cadre de référence avant de débiter le service dans une école. Il s'agit d'une obligation pour tous les nouveaux membres. Cette année, une cohorte a été effectuée, pour un total de 11 membres participants. Le programme de formation développé sera ajouté à la suite de l'accréditation dès l'an prochain.



« Merci d'avoir pris soin de nos enfants et de leur avoir permis de voyager à travers les saveurs »

– Parent anonyme

OBJECTIF 5 : Un programme plus solide

Plusieurs processus ont été revus, bonifiés et formalisés cette année. Voici les plus importants :

- **L'évaluation de nos données et processus internes** avec l'aide de deux organismes externes, afin de nous permettre de renforcer et améliorer les services offerts à nos clientèles :
 - les données quantitatives des années scolaires 2022-2023 et 2023-2024 de notre plateforme transactionnelle par MCE Conseils : afin de mieux comprendre les déterminants associés à la participation et au prix moyen payé par nos parents, et leurs corrélations. Cela nous permettra d'augmenter l'accessibilité à notre programme.
 - l'empreinte carbone des menus de nos membres chargés du service traiteur et des ventes associées pour l'année scolaire 2023-2024 avec l'organisme ERN¹. Savoir où nous nous situons en termes de gaz à émissions de serre (GES) nous aidera à réfléchir aux moyens d'améliorer l'empreinte environnementale de notre programme.
- **La quantification de la part d'aliments locaux dans les menus** de nos membres, en partenariat avec l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ). Ceci va aider les écoles du programme à atteindre leur cible en lien avec la stratégie nationale d'achat d'aliments québécois (SNAAQ), qui vise à doter l'ensemble des institutions publiques du Québec (dont les écoles



¹ L'étude tient compte du contexte d'accélération des défis globaux associés à la crise du climat et de la biodiversité dont les conséquences affectent notre programme, ainsi que les diverses politiques et stratégies gouvernementales en place (ex. la Stratégie gouvernementale de développement durable 2023-2028 ou la Politique gouvernementale de prévention en santé du Ministère de la santé).



primaires publiques) d'une cible d'achat d'aliments québécois. Le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) s'est fixé comme objectif que 92 % des établissements publics québécois visés aient indiqué leur cible d'ici mars 2025. En plus d'aider l'économie locale et la transition écologique, ce partenariat nous permet de devancer les attentes futures du gouvernement, pour un développement fluide du programme.

- **L'amélioration de la plateforme transactionnelle** avec la planification d'une nouvelle interface école qui donnera aux équipes des services de garde une plus grande autonomie sur la gestion des groupes, des rapports et du calendrier scolaire.
- **La transition vers un nouveau CRM¹**, qui permettra de mettre en place l'automatisation de certaines tâches, tout en personnalisant les suivis avec chacun de nos partenaires.
- **La bonification du contrat tripartite** (c.-à-d., entre l'école, le membre et La Cantine pour tous) afin de définir plus clairement les rôles et responsabilités de chacune des parties.
- **Des membres prêts à entrer dans le programme.** 9 membres ont été accrédités pendant l'année scolaire 2023-2024, dans le but de rejoindre La Cantine dans les écoles dans le futur.

¹ Le logiciel CRM permet de centraliser et d'exploiter les interactions et les données relatives aux acteurs extérieurs à l'entreprise (clients, prospects, fournisseurs...).

Perspectives 2024-2025

En septembre 2024, nous allons desservir 141 écoles à travers 12 régions (comprenant 2 nouvelles régions) et 33 membres (soit 8 nouveaux membres). Les nouvelles régions comprennent la Mauricie et le Centre-du-Québec. Au total, nous desservirons 45 000 élèves en 2024-2025, ce qui représente une croissance de 31 % par rapport à l'année précédente.

L'équipe de La Cantine pour tous va privilégier les éléments suivants au cours de la prochaine année, afin de rejoindre un plus grand nombre de familles, d'optimiser les processus et de consolider le programme en vue d'un déploiement à grande échelle :

Communications

- **La refonte de l'image de marque de La Cantine pour tous**, la création d'une nouvelle charte graphique et la mise à jour de tous les outils de communication.
- **L'augmentation de la notoriété du programme** auprès du grand public.
- **La continuation des efforts de représentation auprès des instances gouvernementales** en collaboration avec la Coalition pour une saine alimentation scolaire, le Collectif québécois pour une saine alimentation et le Comité aviseur national.

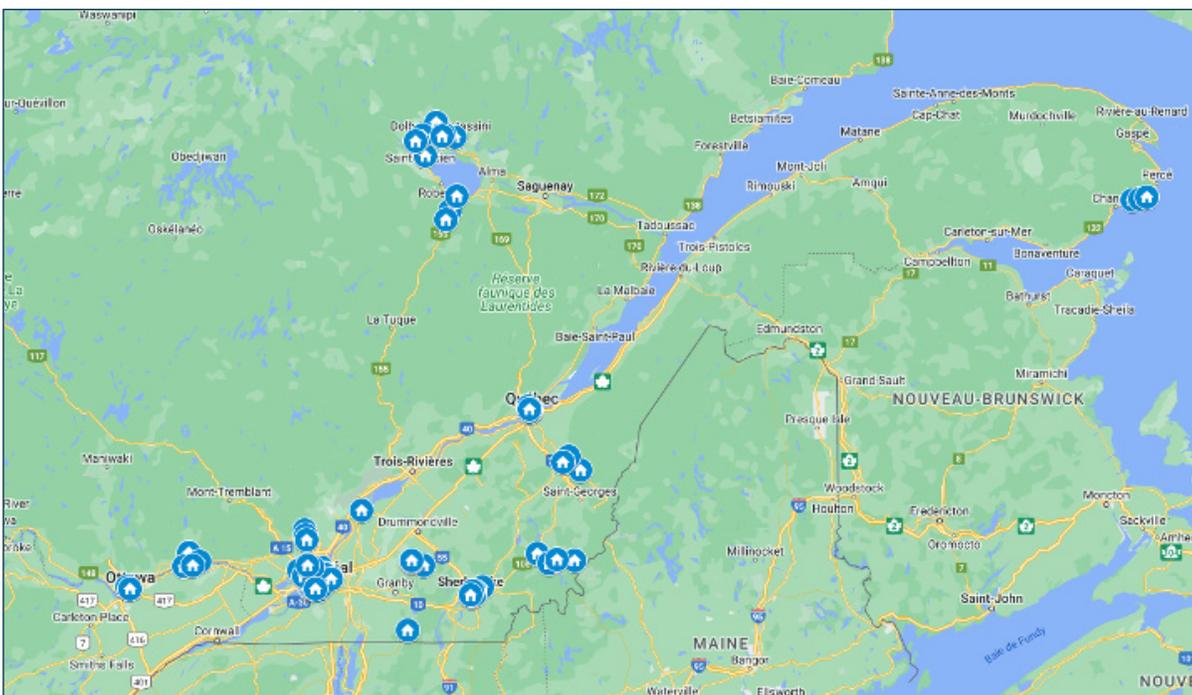
Développement

- **Le test des modules de formation en ligne pour nos membres chargés du service traiteur**, afin de renforcer leurs compétences en gestion et en production alimentaire pour les accompagner dans l'amélioration de création de menus et l'optimisation de la production.
- **Le recrutement des écoles** dans les régions où nous avons une présence et dans de nouvelles régions.
- **Le recrutement de nouveaux membres partout au Québec** et leur accompagnement dans l'atteinte des normes du cadre de référence.
- **La mise à l'essai du programme dans de nouveaux contextes**, par exemple, à travers le lancement de projets pilotes dans des milieux autochtones.

Numérique

- **La création d'une nouvelle plateforme transactionnelle pour la rentrée 2025**, plus flexible, moderne, capable de gérer un trafic plus important et mieux adaptée à nos services.
- **La mise en place d'un Portail-École pour faciliter la gestion du programme pour les établissements scolaires**. Ce portail leur permettra d'avoir une plus grande autonomie sur l'administration des groupes de dîner et du calendrier scolaire.

Figure 7 : Carte des écoles participantes 2023-2024



Remerciements

Nous tenons d'abord à remercier tous les parents participants au programme, et toutes les personnes qui ont contribué à notre mission en faisant un don à La Cantine pour tous. C'est aussi grâce à vous que nous pouvons rejoindre toujours plus d'écoles et d'enfants!

Membres-traiteurs

Nous tenons à remercier nos membres qui ont fait preuve de résilience et créativité en cette année remplie de nouveautés. Merci pour votre dévouement et votre bonne cuisine !

Alliance alimentaire Papineau	Groupe PART	Le Relais Populaire
Brigabouffe	La Corbeille Bordeaux-Cartierville (La Maryse)	Les Cuisiniers Différents
Buffet Accès Emploi	La Grande Table	Les Fourchettes de l'espoir
Centre d'entraide du Marigot (Café de la Concorde)	La Table Ronde de Saint-Léonard	Les Solutions Gourmandes
Centre de Bénévolat d'Acton Vale (CBAV)	Le Chic Resto Pop	Moisson Outaouais
Centre Scama	Le Garde-Manger pour tous (GMPT)	Racine Pop
Club Parentaïde	Le Geste	Réseau en développement social Rocher-Percé (Traiteur du littoral)
Coop Chambord	Le Pignon Bleu	Toujours Ensemble
		Tournant 3F



Écoles

Nous tenons à remercier sincèrement toutes les écoles participantes au programme. Votre dévouement, votre flexibilité et votre engagement font de ce projet une réussite année après année.

École Arc-en-Ciel de Saint-Odilon	École du Bois-joli (Laval)
École Beau-Séjour	École du Lac-des-Fées
École Boisjoli (St-François-de-Sales)	École du Parc-de-la-Montagne
École Bon-Pasteur (Grande-Rivière)	École du Ruisseau (St-Lin-Laurentides)
École Bon-Pasteur (Sainte-Jeanne-d'Arc)	École du Tournesol
École Bon-Pasteur (Ste-Thérèse de Gaspé)	École Édouard-Laurin
École Carrefour Étudiant	École Eymard
École Carrefour-des-Lacs	École Henri-Forest
École Chanoine-Joseph-Théorêt	École Hubert-Perron
École Charles-Lemoyne	École J.-M.-Robert
École Claude-Lafortune	École Jacques-Rousseau
École d'Audet	École Jardin-des-Saints-Anges
École de l'Arc-en-ciel (Laval)	École Jean-XXIII (Sherbrooke)
École de l'Aubier	École Jolivent
École de l'Avenir	École Katimavik
École de la Cime	École L'Écollectif
École de la Fourmilière	École l'Envolée
École de la Grande-Hermine	École l'Harmonie
École de la Rose-des-Vents	École Larocque
École de La Source	École Léon-Guilbault
École de la Source-Vive	École les Quatre-Vents (Laval)
École de Sainte-Cécile (Sainte-Cécile-de-Whitton)	École Lévis-Sauvé
École de Sutton	École Lionel-Groulx
École des Avenues	École Marcel-Vaillancourt
École Des Berges	École Marcelle-Robidoux
École Des Berges-de-Lachine	École Marguerite-Bourgeoys
École des Cèdres	École Marie-Favery
École des Deux-Lacs	École Marie-Reine
École des Perséides	École Martel
École des Quatre-Vents (Sherbrooke)	École Notre-Dame (Gatineau)
École des Trois-Temps	École Notre-Dame (Sainte-Christine)
École Desjardins	École Notre-Dame-de-L'Assomption

École Notre-Dame-des-Anges
École Notre-Dame-des-Sept-Douleurs
École Père-Vimont
École Philippe-Morin
École Pie-X-de l'Assomption
École primaire des Découvreurs
École primaire Terre-des-Jeunes
École Primaire Verdun Elementary School
École Providence
École Roger-Labrière
École Sacré-Coeur (Acton Vale)
École Sacré-Coeur (Plaisance)
École Sacré-Cœur (Québec)
École Saint-André
École Saint-Anselme
École Saint-Clément
École Saint-Clément-Ouest (ESCO)
École Saint-Gérard
École Saint-Jean-Baptiste-de-la-Salle
École Saint-Louis-de-Gonzague
École Saint-Malo

École Saint-Mathieu
École Saint-Michel
École Saint-Nom-de-Jésus
École Saint-Norbert
École Saint-Paul (Laval)
École Saint-Pie-X
École Saint-Rédempteur
École Sainte-Catherine-Labouré
École Sainte-Cécile (Montréal)
École Sainte-Lucie
École Sainte-Marguerite (Laval)
École Sainte-Marie (Cap d'Espoir)
École Sainte-Marie (Normandin)
École Sainte-Thérèse
École Saints-Anges (Saints-Anges)
École Sans-Frontière
École Simon-Vanier
École Stadacona
École Sylvestre
École Très-Saint-Sacrement
Riverview Elementary School



Nos partenaires financiers

Nous sommes fiers de pouvoir compter sur le soutien et la confiance de plusieurs institutions, fondations et organisations, à qui nous souhaitons témoigner notre sincère reconnaissance.

Ministère de
l'éducation du Québec

Fondation Lucie et
André Chagnon

Fondation Famille Léger

Fondation De Sève

Fondation D'Amours

Jeune Oasis

Fondation Marcelle
et Jean Coutu

Nos partenaires clés de l'écosystème

Nous souhaitons aussi souligner l'importance et la généreuse collaboration de plusieurs partenaires dans le succès du programme de La Cantine dans les écoles.

TOUS les parents participants au programme

Ministère de l'Éducation (MEQ)

Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries
et de l'Alimentation (MAPAQ)

CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal

CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal

CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal

CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal

CIUSSS de la Capitale-Nationale

CIUSSS de l'Estrie

CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean

CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec

CISSS de la Montérégie

CISSS de Laval

CISSS de Chaudière-Appalaches

CISSS des Laurentides

CISSS de l'Outaouais

CISSS de la Gaspésie

TIR-SHV de la Capitale Nationale

TIR-SHV en Économie sociale Laurentides

TIR-SHV du Centre-du-Québec

Comité estrien des saines habitudes de vie

Conseil du Système Alimentaire Montréalais

Regroupement des comités de parents
autonomes du Québec (RCPAQ)

Fédération des centres de services scolaire
du Québec

Centre de services scolaire de Montréal

Centre de services scolaire
Marguerite-Bourgeoys

Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île

Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets

Centre de services scolaire de la Capitale

Centre de services scolaire des
Premières-Seigneuries

Centre de services scolaire de Charlevoix

Centre de services scolaire de la
Région-de Sherbrooke

Centre de services scolaire des Hauts-Cantons

Centre de services scolaire des Sommets

Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs



Centre de services scolaire de Laval
 Centre de services scolaire des Samares
 Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy
 Centre de services scolaire Marie-Victorin
 Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe
 Centre de services scolaire de Sorel-Tracy
 Centre de services scolaire des Chênes
 Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais
 Centre de services scolaire au Coeur-des-Vallées
 Centre de services scolaire des Navigateurs
 Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin
 Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud
 Lester-B.-Pearson School Board
 Sir Wilfrid Laurier School Board
 Western Québec School Board
 Collectif québécois pour une saine alimentation scolaire
 Coalition pour une saine alimentation
 Réseau québécois de recherche sur l'alimentation scolaire
 École de Santé publique de l'Université de Montréal

Département de nutrition de l'Université de Montréal
 HEC Montréal
 Université du Québec à Chicoutimi
 Institut national de santé publique du Québec
 Conseil d'économie sociale de l'Île-de-Montréal
 Pôle Régional d'économie sociale de Laval
 Pôle d'économie sociale de la Capitale Nationale
 Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil
 Pôle d'économie sociale de Montérégie Est
 Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie
 Pôle d'économie sociale des Laurentides
 Pôle régional d'économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean
 Table régionale d'économie sociale de Chaudière-Appalaches
 Coopérative de développement régional du Québec et ses directions régionales
 Corporation de développement économique communautaire de Québec
 Communauté Métropolitaine de Québec



« Merci d'être si merveilleux. En tant que parent qui se soucie de ce que nos petits bouts de choux mangent, j'adore la nourriture que vous proposez et, plus important encore, j'adore le fait qu'ils aiment la nourriture ET que vous vous en souciez vraiment. Cela me fait vous aimer encore plus ! »

– Parent anonyme

✉ info@lacantinepourtous.org

🌐 lacantinepourtous.org

📘 [@lacantinepourtous](https://www.facebook.com/lacantinepourtous)

La Cantine pour tous

Maison de santé durable
5455 Av. de Gaspé
#200, Montréal, QC, H2T 3B3

1 833 437-0958